

VILNIAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS SPORTO MOKYKLA

STRATEGINIS PLANAS

2011-2015 m.

2010 m.

NEMENČINĖ

TURINYS

Įvadas	3 psl.
Mokyklos pristatymas.....	4 psl.
Mokyklos veiklos strategija	6 psl.
Vidinės aplinkos analizė	8 psl.
Plano stebėsenos sistema	12 psl.

I. ĮVADAS

Per pastaruosius metus keičiasi visuomenės požiūris į vaikų, jaunimo ugdymo ir laisvalaikio užimtumą. Fizinis aktyvumas - kūno kultūra ir sportas tampa vis dažnesniu šiuolaikinės visuomenės reiškiniu. Aktyvus poilsis, judri ir įdomi veikla: mažina psichinį nuovargį, didina ir palaiko darbingumą bei gerina fizinę būklę. Sportavimo įgūdžiai turi įtakos gyvenimo kokybei ne tik dėl sveikatos pagerėjimo, bet ir dėl sportinės veiklos poveikio bendruomenės solidarumui, jaunimo socializacijai bei visuomenės sanglaudai. Vilniaus rajono sporto mokykla formuoja moksleivių papildomojo ugdymo turinį kūno kultūros ir sporto srityje, rengia sportininkus, galinčius deramai atstovauti rajono bei Respublikos rinktinėms įvairaus masto varžybose. Sporto mokykla bendradarbiauja su Vilniaus rajono administracija ir Lietuvos įvairių sporto šakų federacijomis. Mokykloje yra biatlono, slidinėjimo, žolės riedulio, tinklinio, futbolo, krepšinio, bokso, lengvosios atletikos, šaudymo, stalo teniso, orientavimosi sporto grupės.

Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokyklos strateginio plano pagrindinė nuostata – suformuoti sporto mokyklos ilgalaikę raidos strategiją, kurioje būtų galima įvertinti esamą padėtį, pateikti sporto mokyklos viziją ir nustatyti sporto mokyklos ilgalaikius raidos prioritetus bei jų kryptis. Atsižvelgiant į tai, suformuluota mokyklos vizija:

Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokykla – mokykla, kuri turi išvystytą sporto bazių infrastruktūrą, kurioje galima saugiai ir turiningai leisti laisvalaikį, siekti aukštų sportinių rezultatų, profesionaliai sportuoti bei yra įdomi ir verta naujoms investicijoms.

Sportinio rezultato siekimą ir aukšto lygio pasiruošimą apibūdina šie veiksniai:

- Kokybiškų neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumas.
- Palankios treniravimosi ir savęs realizavimo sąlygos (ekonominės, socialinės).
- Palankios sąlygos jauniems sportininkams dalyvauti įvairaus lygio varžybose.

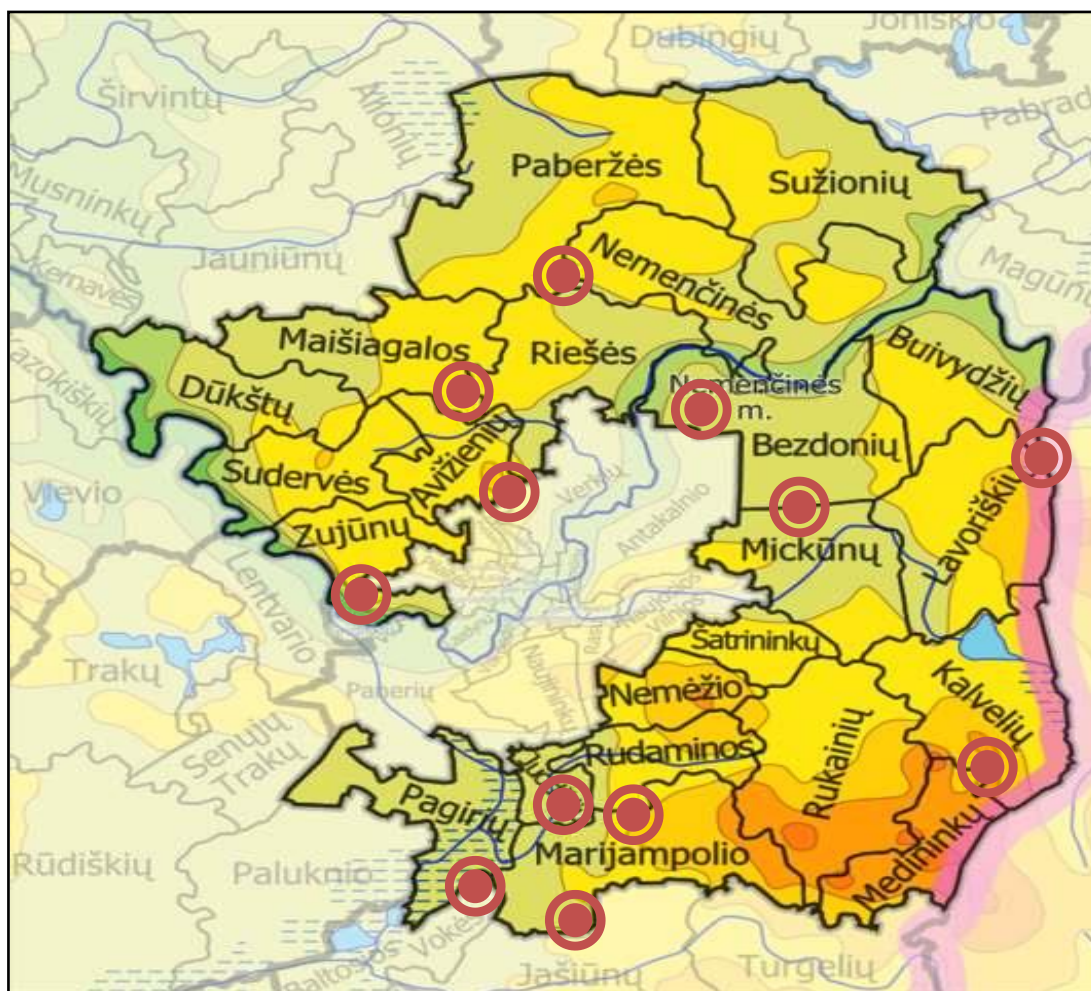
Vilniaus rajono sporto mokyklos vizijai siekti keliami šie ilgalaikiai tikslai:

- Gerinti neformalaus švietimo kokybę;
- Tęsti talentingų sportininkų paiešką ir užtikrinti jų sportinio meistriškumo augimą;
- Tobulinti Vilniaus rajono sporto informacinę sistemą;
- Plėsti bazinę sporto infrastruktūrą, kad ji būtų prieinama kuo didesniai naudotojų skaičiui.

Vilniaus rajono sporto mokyklos strateginės plėtros prioritetai derinami su Vilniaus rajono savivaldybės plėtros plane 2008-2015 m. numatytais rajono vystymosi prioritetais.

II. MOKYKLOS PRISTATYMAS

Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokykla (VRSSM) - vaikų ir jaunimo neformaliojo ugdymo Vilniaus rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga. Sporto mokykla, kaip juridinis asmuo, savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų, Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto bei kitais įstatymais, poįstatyminiais teisės aktais bei steigėjo patvirtintais nuostatais ir išlaikoma iš Vilniaus rajono savivaldybės biudžeto, atskirais atvejais remiama įstatymų nustatyta tvarka. VRSSM per sportą skatina vaikus ir jaunimą saviraiškai, vadovaudamasi savo nuostatais, organizuoja vaikų, jaunimo laisvalaikį, vykdo papildomą darbą kūno kultūros ir sporto srityje, ieško talentingų sportininkų, sporto mokslų ir medicinos specialistų parengtomis bei praktikoje patvirtintomis priemonėmis rengia sportininkus, galinčius deramai atstovauti rajonui įvairiose respublikinėse varžybose, tarptautiniuose renginiuose.



1 pav. Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokyklos veiklos pasiskirstymas.
Šaltinis: Vilniaus rajono savivaldybės strateginis plėtros planas.

Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokykla įkurta 2004 metais. Jos veikla apima vieno didžiausio Lietuvos rajono teritoriją. Mokykloje kultivuojamos šios sporto šakos: slidinėjimas, biatlonas, futbolas, tinklinis, orientavimosi sportas, stalo tenisas, žolės riedulys, lengvoji atletika, šaudymo sportas, boksas. Sporto mokyklą lanko 360 mokiniai, čia dirba 18 trenerių, iš jų: 1 ekspertas, 1 mokytojas metodininkas, 6 vyresnieji mokytojai. Veikia 15 pradinio rengimo, 6 meistriškumo ugdymo ir 1 meistriškumo tobulinimo grupė. Sporto mokyklos grupės veikia Nemenčinės mieste, Mostiškių, Pagirių, Juodšilių, Rudaminos, Nemėžio, Avižienių, Zujūnų, Riešės, Lavoriškių, Paberžės gyvenvietėse.

Mokykla neturi nuosavos sporto bazės – panaudos pagrindais dirba bendrojo lavinimo mokyklų sporto salėse arba nuomojasi kitų sporto organizacijų sporto bazes. VRSSM bendradarbiauja su Vilniaus rajono savivaldybės administracija ir su Lietuvos įvairių sporto šakų federacijomis, bendrojo lavinimo mokyklomis. Sudaro Vilniaus rajono rinktinės ir dalyvauja Lietuvos Respublikos jaunių, jaunučių, jaunimo ir suaugusiųjų pirmenybėse, čempionatuose ir žaidynėse. Geriausieji VRSSM auklėtiniai yra įtraukti į nacionalines rinktinės ir gina šalies garbę tarptautinėje arenoje.

Kasmet sporto mokykla organizuoja ir vykdo sportines sveikatingumo stovyklas, taip pat mokomąsias treniruočių stovyklas, kurios turi didelę reikšmę keliant sportininkų meistriškumą. Be to, kad VRSSM sportininkai dalyvauja įvairiose varžybose Lietuvoje ir už jos ribų, jie aktyviai prisideda prie sportinių varžybų organizavimo Vilniaus rajono teritorijoje.

VRSSM per sportą skatina vaikus ir jaunimą saviraiškai, vadovaudamasi savo nuostatais, organizuoja vaikų, jaunimo laisvalaikį, vykdo papildomą darbą kūno kultūros ir sporto srityje, ieško talentingų sportininkų, sporto mokslų ir medicinos specialistų parengtomis bei praktikoje patvirtintomis priemonėmis rengia sportininkus, galinčius deramai atstovauti rajonui.

Nuo 2004 m. Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokyklai vadovauja direktorius Marijan Kačanovski. 2004 m. sporto mokykloje dirbo 10 trenerių, sporto mokyklą lankė 158 sportininkai. 2009 m. – dirbo 21 treneris, 367 sportininkai lankė treniruotes. Per šį trumpą laikotarpį buvo ieškoma talentingų jaunuolių, kurie kompetentingų trenerių pagalba savo pasiekimais garsina ne tik sporto mokyklą, bet ir rajoną bei savo gyvenvietes. Puikiais rezultatais džiugina jaunieji sportininkai, tai lengvaatlečiai: Agnieška Kolesnik, Violeta Godlevska, Jolanta Valsiūnaitė, Arnoldas Žukovskis, Radoslav Aleksandrov, Morta Janutėnaitė, Snežana Dopolskaitė, Renata Sadvovskaja, Karina Onufrijeva, Darjuš Verkovskij, Valdas Dopolskas; slidininkai ir biatlonininkai: Karolina Banel, Karol Dombrovski, Maciej Mikelevič, Edvin Tomaševič, Kšyštof Mikelevič, Hubertas Ponsevičius, Šarūnas Jukna, Adam Mikelevič; šaudymo atstovai: Robert Tretjak, Jolanta

Jancevič, Ivona Antropik, Buinovska Katažyna, Buinovski Zbignev; VRSSM žolės riedulio bei mergaičių ir berniukų tinklinio komandos.

VRSSM auklėtinis Karol Dombrovski 2009 m. dalyvavo pasaulio jaunimo biatlono čempionate, kur iškovojo aukštąją 18 vietą ir 6 vietą estafetėje 3x6 km, Karol Dombrovski ir Edvin Tomaševič dalyvavo Pasaulio jaunuolių biatlono čempionate, 2010m. sausio 27 – vasario 2 dienomis Torsby mieste Švedijoje. Šis ir dar keli VRSSM auklėtiniai yra įtraukti į Olimpinių žaidynių Sočyje 2014 metų programą. Lengvosios atletikos atstovai Karina Onufrijeva, Violeta Godlevska ir Agnieška Kolesnik Lietuvos čempionato nugalėtojos ir prizininės, Violeta Godlevska dalyvavo Pasaulio jaunimo olimpinių žaidynių atrankos varžybose 2010 m. gegužės 21 d. Maskvoje (RUS). Lietuvos lengvosios atletikos rinktinės narės. Šaudymo sporto šakos atstovė Jolanta Jancevič įtraukta į Lietuvos jaunių ir jaunimo rinktines.

Sporto mokyklos veiklos rezultatai rodo, kad kasmet sulaukiama vis didesnio skaičiaus sportininkų - Lietuvos čempionatų nugalėtojų ir prizininkų. Apdovanojami geriausių rezultatų pasiekę sportininkai ir jų treneriai.

Kiekvienais metais sporto mokykla rengia metų sporto renginių kalendorių. Ypač populiarius Tarptautinis bėgimas Nemenčinės miesto gatvėmis, kuriame dalyvauja sportininkai iš Lietuvos, Lenkijos, Čekijos, Moldavijos, Baltarusijos, Ukrainos, Bulgarijos, Estijos, Latvijos. Žolės riedulio sportininkai dalyvauja Tarptautiniuose turnyruose Erfurto mieste Vokietijoje. Lengvosios atletikos, tinklinio, šaudymo atstovai sėkmingai dalyvauja Tarptautinėse moksleivių Polonijos žaidynėse Lomžos mieste Lenkijoje.

Vilniaus rajone yra 22 sporto salės, stadionai. Populiariausios sporto šakos: futbolas, tinklinis ir krepšinis, slidinėjimas, šaudymas, žolės riedulys, stalo tenisas, automobilių, jodinėjimo ir šachmatų varžybos. Nepaisant to rajone trūksta šiuolaikiškų sporto objektų. Esamus reikalinga tvarkyti ir modernizuoti. VRSSM pagal galimybes jau dabar iš dalies įgyvendina savo tikslus ir viziją tačiau, įgyvendinus strateginio plano tikslus galima tikėtis žymiai aukštesnių darbo rezultatų. Pakankamas kūno kultūros ir sporto finansavimas akivaizdžiai pagerintų jaunimo laisvalaikio bei neformalaus ugdymo sistemą.

III. MOKYKLOS VEIKLOS STRATEGIJA

Mokyklos vizija

Vilniaus rajono savivaldybės sporto mokykla – mokykla, kurioje galima saugiai ir profesionaliai sportuoti, siekti aukštų sportinių rezultatų bei turiningai leisti laisvalaikį.

Mokyklos misija

- Užtikrinti kokybišką sportinio ugdymo programos įgyvendinimą, atsižvelgiant į mokinio individualius gebėjimus ir poreikius.
- Sudaryti sąlygas siekti aukštų sportinių rezultatų pasirinktoje sporto šakoje. Formuoti ir įgyvendinti sporto mokyklos strategiją.

Mokyklos filosofija

„Nuo masiškumo iki Olimpinių medalių“.

Kūno kultūra ir sportas – reikšminga ugdymo proceso sudedamoji dalis norint išauginti darnią ir visavertę asmenybę.

Mokyklos prioritetai

- Kuo daugiau sportuojančių, tuo daugiau sveikesnių mokinių.
- Per vaikų ir jaunimo saviraišką sporte – talentingų sportininkų paieška.
- Kuo daugiau sporto mokyklos auklėtinių taptų įvairių sporto šakų Lietuvos rinktinės nariais.

Sporto raidos strategijos įgyvendinimo kryptys:

1. Vilniaus rajono sporto mokyklos infrastruktūros vystymas:

- sporto šakų plėtotė;
- Vilniaus rajono sporto mokyklos informacinės sistemos tobulinimas;
- sportinių bazių įrengimas.

2. Sportinės pamainos rengimas (didelio meistriškumo sportininkų rengimas.)

Sporto mokyklos privalumai:

Sporto mokyklos veikloje dalyvauja Vilniaus rajono gimnazijų, pagrindinių ir vidurinių mokyklų mokiniai.

- Mokiniam sudarytos sąlygos rinktis ir dalyvauti juos dominančiose sporto šakose.

- Sporto mokykla palaiko glaudžius ryšius su kitomis Lietuvos ir užsienio sporto, švietimo ir mokslo institucijomis.
- Sporto mokykloje dirba aukštos kvalifikacijos treneriai.
- Daug dėmesio skiriama darbui su ypač gabiais mokiniais.
- Taikomos šiuolaikiškos ir lanksčios fizinio ugdymo organizavimo formos.
- Aktyviai dalyvauja projektinėje veikloje.
- Sporto mokykloje vyrauja geras, draugiškas mikroklimatas.

Sporto mokyklos trūkumai:

- Neturi savo sporto bazės.
- Trūksta geros kokybės sporto inventoriaus.
- Turimos sporto salės neatitinka šiuolaikinių reikalavimų.

IV. VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Stipriosios mokyklos pusės	Silpnosios mokyklos pusės
• Mokykloje dirba kompetetingi treneriai; • Vyrauja geras darbo klimatas; • Mokymo grupės atidarytos visame Vilniaus rajone, kas pagerina talentingų sportininkų paiešką ir atranką; • Glaudus bendradarbiavimas su kitomis Vilniaus r. bendro lavinimo mokyklomis; • Įvairiose sporto šakose kasmet pasiekiami aukšti sportiniai rezultatai; • Geri partnerystės ryšiai su sporto federacijomis, užsienio įstaigomis, vietine valdžia.	• Sporto infrastruktūros trūkumas; • Administracinio pastato nebuvimas; • Pagalbinių patalpų nebuvimas; • Lėšų stoka pagrindinėms ugdymo priemonėms įsigyti.
VRSSM GALIMYBĖS	VRSSM KYLANČIOS GRĖSMĖS
• Naudojantis esamomis sąlygomis rengti sporto šventes, varžybas rajono gyventojams;	• Vaikų motyvacijos stoka; • Tėvų bendruomenės pasyvumas; • Sporto trenerių darbo sąlygų organizavimo

• Dalyvavimas įvairaus lygio varžybose; • Sportininkų pavežėjimas į varžybas mokyklos transportu; • Trenerių kvalifikacijos kėlimas; • Naudojimasis informacinėmis technologijomis; • Sporto mokyklos darbo rezultatų viešinimas.	problemos dėl treniruočių trukmės ir dalyvavimo varžybose.
---	---

Svarbus uždavinys – sporto mokyklos materialinės bazės kūrimas. Pagrindinis stimulas, traukiantis vaikus, jaunimą užsiiminėti kūno kultūra ir sportu – tai šiuolaikiška sporto bazė. Sporto mokyklos infrastruktūros vystymo svarbą apsprendžia augantis mūsų mokyklos auklėtinių meistriškumas ir sportiniai laimėjimai. Tai formuoja teigiamą visuomenės požiūrį į sportą, skatina sportuoti ne tik vaikus ir jaunuolius, bet ir suaugusius žmones. Sporto bazės plėtros dėka sudarysime sąlygas turiningai leisti laisvalaikį, spręsti jaunimo užimtumo problemas, taip pat vykdyti nusikalstamumo prevenciją.

Atsižvelgiant į išvardintus teiginius išskiriame šiuos prioritetus:

- prioritetų investiciniams projektams sporto srityje nustatymas bei palankių sąlygų infrastruktūros kūrimui ir teikimui vartotojams sudarymas;
- vietos bendrojo lavinimo mokyklų ir kitų sporto bazių renovacija;
- viešojo ir privataus sektoriaus tobulinimas bei plėtojimas, plečiant sporto bazės infrastruktūrą.

Tikslas – sukurti kūno kultūros ir sporto infrastruktūrą, kad ji būtų prieinama optimaliam mūsų rajono gyventojų skaičiui, taip pat išvystyti plataus amžiaus kontingento fizinį ugdymą ir didelio meistriškumo sporto įgyvendinimą.

Uždaviniai:

1. Nustatyti ir įgyvendinti minimalius reikalavimus sporto ir sveikatinimo infrastruktūrai Vilniaus rajono gyvenamoje aplinkoje.
2. Sukurti sporto infrastruktūros objektus, atitinkančius tarptautinius reikalavimus ir pritaikytus didelio meistriškumo sportininkams parengti.

Sporto informacinės sistemos tobulinimas

Sportas – patraukli žmonėms ir teigiamą įvaizdį turinti veikla. Informacinės technologijos leidžia geriau organizuoti darbą, valdymo bei specialistų tobulinimo procesą, informuoti apie

galimybes užsiimti sveikatos stiprinimu. Šios galimybės dažniausiai lieka neišnaudotos ir turi būti plėtojamos. Naujų informacinių ir telekomunikacinių technologijų diegimas bei sporto informacijos plėtimas atvertų galimybes naujų finansavimo šaltinių paieškai.

Sporto informacijos sistemos tobulinimo prioritetai:

- Skatinti šiuolaikinių informacinių ir komunikacijos technologijų diegimą bei naudojimąsi jomis.
- Prisidėti prie Vilniaus rajono pozityvaus įvaizdžio kūrimo.

Tikslas –sudaryti sąlygas teikti ir gauti informaciją, reikalingą optimaliam veiklos planavimui, organizavimui, vykdymui bei tobulinimui mokykloje, taip pat ieškant bendradarbiavimo partnerių, teikti informaciją apie galimus investicinius projektus plečiant kūno kultūrą ir sportą mūsų rajone.

Uždaviniai:

1. Sukurti interneto svetainę.
2. Naudojantis sukurta informacine sistema, didinti rajono gyventojų domėjimąsi kūno kultūra ir sportu.

Sportinės pamainos ir aukšto meistriškumo sportininkų rengimas

Sporto mokyklos veiklos rezultatai rodo, kad kasmet sulaukiama vis didesnio skaičiaus sportininkų. Tam, kad ateityje būtų galima tikėtis aukštų laimėjimų, turime sukurti veiksmingą jaunųjų sportininkų atrankos ir didelio meistriškumo sportininkų rengimo sistemą.

Prioritetai:

- Sukurti nuoseklią ir ilgalaikę talentingų sportininkų atrankos ir išsaugojimo aukšto meistriškumo sportui organizacinę sistemą.
 - Didelio meistriškumo sportininkų rengimas.

Tikslas - atskleisti vaikų ir jaunimo sportinius gabumus, užtikrinti visavertį ugdymą bei didelio meistriškumo sportininkų rengimą, dalyvavimą pasaulio, Europos čempionatuose bei kitose svarbiausiose varžybose.

Uždaviniai:

Į popamokinę sportinę veiklą įtraukti kuo didesnį skaičių mokyklinio amžiaus vaikų.

Organizuoti mokomąjį sportinį darbą vasaros laikotarpiu ir tam numatyti reikiamas priemonės.

Strategijos realizavimo priemonių finansinis planas

Lėšos šioms priemonėms įgyvendinti skiriamos iš Vilniaus r. savivaldybės biudžeto (pagal galimybę)

Priemonės	Finansavimo šaltiniai (savivaldybės biudžeto lėšos), Lt.				
	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Žiemos sporto centro ir biatlono stadiono su šaudykla Nemenčinėje projekto parengimas	70000	50000			
Žiemos sporto centro ir biatlono stadiono su šaudykla Nemenčinėje statybos	20000	800000	800000		
Dviračių takų ir asfaltuotos riedučių trasos projekto parengimas ir statyba		30000	50000	50000	
Slidinėjimo ir riedučių trasų ir dviračių takų apšvietimo projektavimas ir įrengimas				20000	40000
Sporto inventoriui	30000	40000	50000	50000	60000

V. PLANO STEBĖSENOS SISTEMA

- Strateginio plano vykdymo stebėseną atliekama jo įgyvendinimo metu.
- Strateginio plano sudarymo darbo grupė pristato mokyklos strateginį planą mokyklos bendruomenei, mokinių tėvams kartą per metus.
- Bendruomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus ugdymo plano ir veiklos programos sudarymui.

- Mokyklos direktorius ir pavaduotojas stebi ir įvertina, kaip mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir uždavinius ir teikia pasiūlymus ugdymo plano, veiklos programos ir kitų planų sudarymui.
 - Analizės duomenys fiksuojami planavimo grupės sudarytoje lentelėje, kuri bus pateikiama mokyklos bendruomenei visuotiniame mokyklos susirinkime
- Sporto mokykla, organizuodama ugdymo procesą:
- sudarys sąlygas mokinių įvairių poreikių tenkinimui,
 - vykdys individualizuotą mokymą,
 - pakankamai dėmesio skirs individualiam darbui su gabiais mokiniais,
 - sukurs palankesnę materialinę sporto bazę,
 - įvairių sporto šakų sportininkus aprūpins atitinkamu sporto inventoriumi.
 - vykdys gerosios patirties sklaidą,
 - stengsis aktyvinti mokyklos bendradarbiavimą su kitomis sporto ir švietimo institucijomis, siekdama laiduoti sėkmingą mokinių rengimą sportinei karjerai.

SUDERINTA

Vilniaus r. savivaldybės
Sporto mokyklos tarybos
2010-08-30 protokoliniu
nutarimu Nr. 1

SUDERINTA

Vilniaus r. savivaldybės tarybos
2010-12-17 sprendimu Nr. T3 - 438